

# Le Couffin

Association intercommunale  
pour l'accueil familial de jour



RAPPORT D'ACTIVITE  
2025



# Sommaire

Mot de la Présidente .....	4
Rapport du bureau de coordination .....	4
Accueils collectifs .....	4
Manifestation - événements.....	5
Collaborations externes – échanges professionnels .....	6
Au service des communes et des familles .....	6
Site internet et réseaux sociaux.....	6
Le Couffin en chiffres .....	6
Objectifs 2026 .....	7
Présentation des comptes .....	8
Rapport du vérificateur des comptes .....	11
Cotisations annuelles 2027 .....	11
Présentation du budget 2026 .....	11
Comité 2025.....	13
Organe de contrôle 2026.....	13
Remerciements.....	13

## **MOT DE LA PRESIDENTE**

La présidente ouvre l'assemblée générale ordinaire en rappelant qu'il s'agit de sa dernière participation à ce titre. Elle exprime sa gratitude envers Sylvie, Sarah ainsi que l'ensemble du comité pour leur accompagnement depuis 2016, année de son entrée au comité, puis depuis 2018 en tant que présidente, fonction qu'elle a assumée durant huit années.

Elle remercie également l'ensemble des accueillantes familiales pour leur professionnalisme et leur engagement, qui ont contribué à l'évolution de l'association et à la qualité des prestations de l'accueil familial de jour.

La présidente conclut en se disant confiante quant à l'avenir du Couffin, soulignant qu'elle quitte ses fonctions avec la conviction que l'association poursuivra son développement dans un esprit positif.

## **RAPPORT DU BUREAU DE COORDINATION**

Le bureau a assuré un accompagnement quotidien des accueillantes familiales, en répondant aux questions liées à l'accueil des enfants et en renseignant les familles sur les différents modes de garde disponibles dans la région.

Il a également veillé au bon fonctionnement général de l'association : gestion administrative et comptable, organisation des moments collectifs, coordination des rencontres entre accueillantes familiales, soirée d'information sur les impôts, mise à jour des documents essentiels tels que le contrat d'accueil ou le règlement interne, gestion des remplacements durant les vacances et facturation des accueils.

Par ailleurs, un travail important a été mené sur la mise à jour des statuts, en collaboration avec Monica De Vecchi, responsable petite enfance de Bernex et Elena Giario, co-secrétaire générale et responsable du pôle social de Confignon. Leur expérience, leur soutien et la grande qualité de leur accompagnement ont constitué une aide précieuse tout au long de ce processus. Leur collaboration a été particulièrement appréciée et s'est révélée extrêmement bénéfique pour l'association.

L'ensemble de ces actions a contribué à renforcer la structure du Couffin et à soutenir efficacement les accueillantes familiales et les familles tout au long de l'année.

### **Accueils collectifs**

Les accueils collectifs ont eu lieu régulièrement tout au long de l'année, notamment :

- un accueil un mardi sur deux,
- les accueils du jeudi à Bernex,
- des accueils ponctuels avec animation.

### **Fréquentation des accueils du mardi :**

16 accueils ont été proposés totalisant 97 accueillantes familiales et 198 enfants, soit une moyenne de fréquentation de 6 AF et 12.3 enfants.

### **Fréquentation des accueils du jeudi :**

33 accueils ont été proposés totalisant 260 accueillantes familiales et 530 enfants, soit une moyenne de fréquentation de 7.8 AF et 16 enfants.

### **Fréquentation des accueils avec animation :**

4 accueils ont été proposés totalisant 27 accueillantes familiales et 54 enfants, soit une moyenne de fréquentation de 6.7 AF et 13.5 enfants. Ces animations ont un nombre limité de participants, en général il est possible d'avoir entre 10 à 12 enfants qui marchent, les bébés ne sont pas compris dans le quota.

Ces moments ont permis de maintenir un lien important entre les accueillantes familiales, de soutenir les enfants dans la socialisation et d'assurer une présence régulière du bureau sur le terrain.

Durant la période estivale, deux rencontres ont été organisées à la place de jeux du Signal à Bernex, l'une début juillet et l'autre à la mi-août. Plus informelles que les accueils collectifs habituels, ces rencontres d'environ trois heures intègrent un pique-nique, créant une ambiance conviviale propre à l'été. Les accueillantes familiales y participent avec les enfants qu'elles gardent ainsi qu'avec leurs propres enfants.

### **Lien avec les AF**

L'année 2025 a été marquée par le lancement du projet d'accueil, obligatoire pour chaque accueillante familiale. Le bureau a organisé une séance d'information collective, puis propose un accompagnement individuel à domicile ou au bureau pour permettre à chaque accueillante de créer un projet d'accueil fidèle à chacune d'elles que ce soit sur le contenu ou sur la mise en page. Ce travail se poursuivra jusqu'à la fin du printemps 2026.

### **Manifestation - événements**

Plusieurs événements ont rythmé l'année, dont :

- la Rue aux Enfants, où le stand du Couffin proposait une activité de création de masques ;
- la participation d'une équipe du Couffin à la Terra Rhôna (huit accueillantes et le bureau) ;
- la sortie annuelle à la patinoire, réunissant parents et accueillantes familiales ;
- une soirée dédiée à la thématique des impôts, offrant des informations utiles aux accueillantes familiales qui, en tant qu'indépendantes, doivent remplir une déclaration spécifique.

Ces actions ont contribué à renforcer la cohésion du réseau et à accroître la visibilité du Couffin.

## **Collaborations externes – échanges professionnels**

Le bureau a participé à :

- des séances du SASAJ,
- des échanges avec les communes,
- des réunions avec les partenaires petite enfance cantonaux et fédéraux,
- des collaborations entre structures de la petite enfance (jardins d'enfants, crèches, autres organismes de l'accueil familial de jour),
- des groupes de travail avec Kibesuisse,
- des colloques organisés par Pro Enfance, Kibesuisse.

## **Au service des communes et des familles**

Le bureau reste un interlocuteur direct pour les familles et les communes : renseignements, orientation, réaffectation d'enfants en cas de maladie d'une AF, soutien administratif. Nous intervenons également régulièrement lors des soirées communales, telles que celles dédiées aux nouveaux habitants, afin de présenter l'association et ses services.

En 2025, Le Couffin collabore désormais avec dix communes. Cette année marque en effet le début de notre partenariat avec Conignon. À notre arrivée, deux accueillantes familiales exerçaient sur ce territoire en tant qu'indépendantes. L'une d'entre elles avait toutefois déjà prévu de prendre sa retraite en juin 2025. L'accueillante restante collabore de manière positive avec notre structure et participe régulièrement aux activités proposées. Nous constatons par ailleurs que les familles de la commune sont de plus en plus nombreuses à connaître nos services et à y faire appel. Ce développement encourageant souligne la nécessité de recruter des accueillantes familiales supplémentaires pour répondre à la demande croissante.

## **Site internet et réseaux sociaux**

La volonté d'accroître la visibilité est clairement inscrite dans le travail du bureau. Nous rappelons régulièrement nos contacts à ne pas hésiter à partager nos publications.

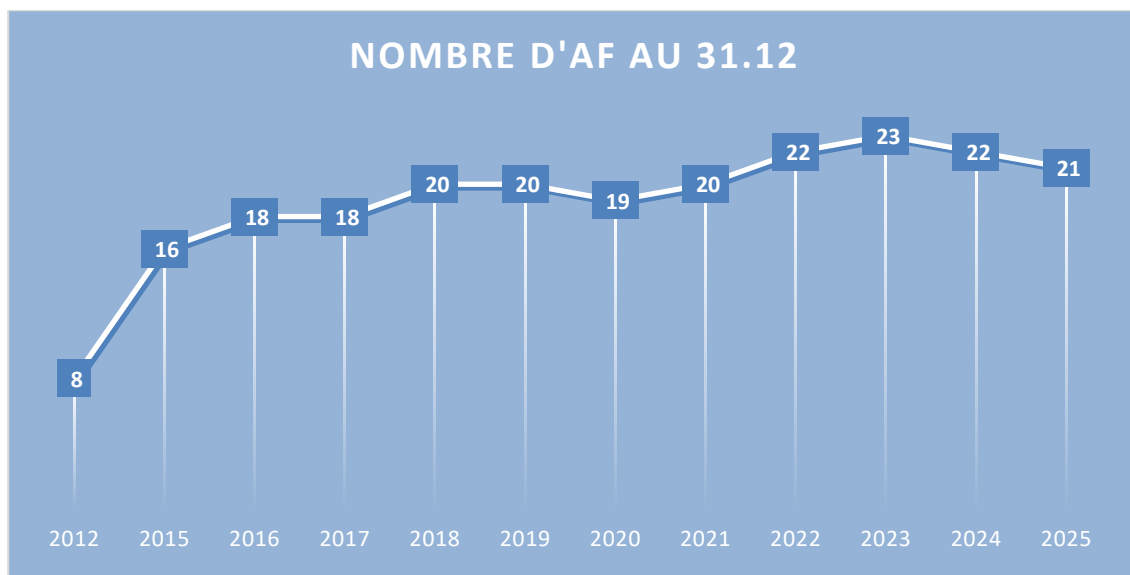
Au total, 6'163 pages ont été visitées durant l'année 2025. Ce chiffre est en légère baisse par rapport à l'année précédente, avec environ 500 pages consultées en moins.

À fin 2025, la présence du Couffin sur les réseaux sociaux reste encore modeste, mais constitue une base à développer. Sur Instagram, le compte comptait 1 publication, 42 followers et 25 suivis. Sur Facebook, la page comptait 141 followers et 10 suivis. Ces chiffres montrent l'importance de poursuivre le travail de visibilité engagé, notamment par une présence plus régulière et active sur ces plateformes.

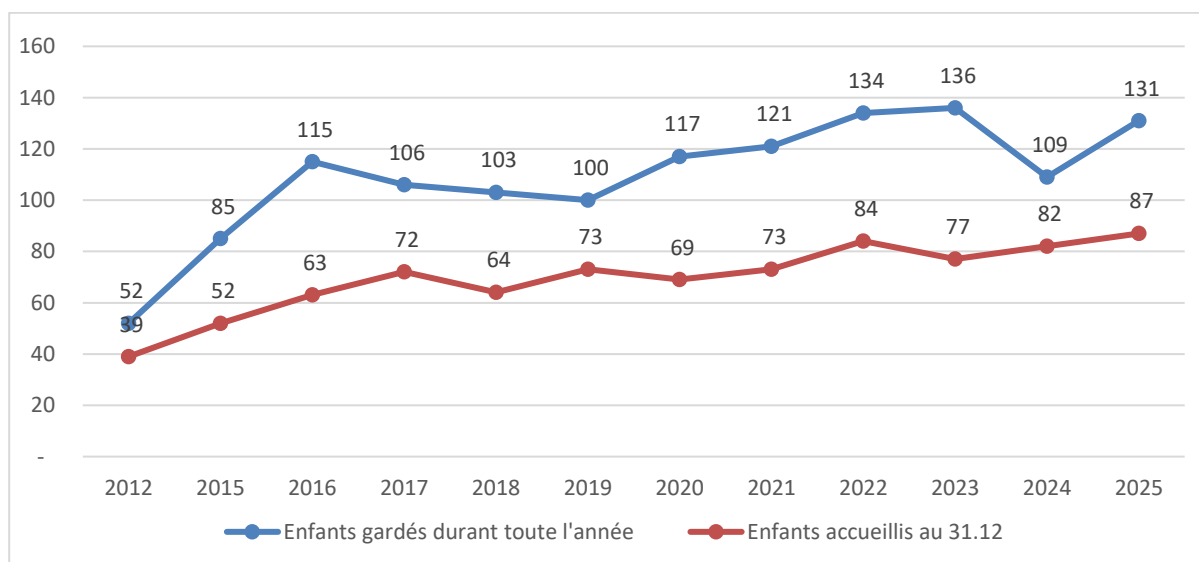
## **Le Couffin en chiffres**

À la fin de l'année 2025, l'association comptabilise 21 accueillantes familiales (AF), ayant pris en charge 131 enfants tout au long de l'année, pour un total de 78 726 heures de garde. Cela équivaut à une crèche d'environ 39 places. Pour les communes qui nous subventionnent, le coût moyen d'une place de garde s'élève à 4 300 CHF étant donné que ce sont les parents qui prennent en charge les coûts liés à l'accueil de leurs enfants.

Par ailleurs, 17 baby-sitters sont inscrits pour offrir leurs services à la population.



Au 31 décembre, 87 enfants étaient accueillis, et l'association regroupait 162 membres.



## **Objectifs 2026**

En 2026, l'association poursuivra l'accompagnement des accueillantes familiales dans l'élaboration de leur projet d'accueil, afin de soutenir la qualité et la cohérence de leurs pratiques. Une formation collective sera également organisée grâce au don reçu : son thème sera défini en collaboration avec les accueillantes familiales, selon leurs besoins et leurs souhaits, tout en favorisant les échanges et le renforcement des liens au sein du réseau. Parallèlement, l'association renforcera sa présence sur les réseaux sociaux afin de valoriser le travail des accueillantes familiales et, surtout, de faire mieux connaître et reconnaître ce mode de garde encore trop peu visible.

Une campagne de communication sera également menée, notamment par la distribution de flyers dans les écoles et divers lieux fréquentés par les familles, afin de toucher un public plus large et d'accroître la visibilité de l'accueil familial de jour et de susciter de nouvelles vocations parmi les personnes souhaitant accueillir des enfants à leur domicile.

## PRESENTATION DES COMPTES

Rapport de la trésorière – Exercice 2025.

### Les Actifs (Ce que nous possédons)

Au 31 décembre 2025, notre trésorerie se présente ainsi :

- Solde du compte CCP : CHF 104'895.-, nous avons également CHF 155.- dans notre caisse.
- Créances à recevoir : CHF 14'376.- (*ce sont les factures impayées des familles pour l'année 2025, un montant que nous récupérons généralement en début d'année suivante*).
- Solde du compte CCP – Dépôt garantie : CHF 29'400.- (*ce n'est pas un montant qui nous appartient, il appartient aux familles dont les enfants sont accueillis*)
- Total des actifs : CHF 148'826.-

### 2. Le Passif

Du côté du passif, certaines dettes correspondent à des paiements excédentaires effectués par les familles. Ces montants seront soit remboursés, soit crédités sur leurs prochaines factures.

Nous avons également la contrepartie du compte de dépôt garantie, qui appartient aux familles. Diverses provisions en vue des projets qui s'annoncent.

- Total des passifs : CHF 128'713.-

### 3. Les Charges (Nos dépenses)

Nous passons maintenant aux dépenses de l'année écoulée :

- Frais de fonctionnement de l'association : CHF 157'809.-
- Soutien aux accueillantes familiales et baby-sitters : CHF 11'974.-
- Total des charges : CHF 169'783.-

### 4. Les Produits (Nos revenus)

Nos revenus globaux s'élèvent à CHF 189'896.-. Ils se décomposent de la manière suivante :

- Cotisations, frais administratifs et produits exceptionnels : CHF 17'745.- (*Ce montant est particulièrement élevé cette année grâce au généreux don de la fondation OAK Foundation d'un montant de CHF 8'800.-, dont je réitère ici nos plus sincères remerciements*).
- Subventions communales : CHF 167'351.-
- Mise à disposition de locaux : CHF 4'800.- (*Il s'agit de la valeur des deux locaux mis gratuitement à disposition par les communes d'Avully et d'Avusy*).

### 5. Résultat de l'exercice

En conclusion, en comparant l'ensemble de nos revenus et de nos dépenses, l'association clôture l'exercice 2025 avec un **bénéfice net de CHF 20'113.-**.

# Le Couffin

Avully

## Bilan au 31.12.2025

Actifs	Pièce	2025	2024
<b>Actifs</b>			
Caisse		155	47
CCP - Fonctionnement		104'895	82'404
CCP - Dépôt "Garantie"		29'400	29'280
Créances familles à recevoir	A	14'376	20'971
<b>Total actif</b>		<b>148'826</b>	<b>132'702</b>
<b>Passifs</b>			
<b>Dettes à court terme</b>			
Dettes diverses	B	1'779	1'301
Dettes AF		21	
Dettes formations BBS	C	230	
Dettes charges sociales	D	22	-41
Dettes assurances sociales	E	734	716
Dettes PPL - Cpte Garantie	F	30'570	36'165
Charges à payer	G	600	465
Produits constatés d'avance	H	660	
Provisions Formations/soutien AFJ		3'250	3'250
Réserve Marketing		1'250	1'250
Réserve Animations AF		800	800
Bénéfice reporté/Perte reportée		88'796	78'402
<b>Total passif</b>		<b>128'713</b>	<b>122'308</b>
<b>Bénéfice annuel</b>		<b>20'113</b>	<b>10'395</b>
<b>Total</b>		<b>148'826</b>	<b>132'702</b>

# Le Couffin

Avully

## Compte de résultat pour l'exercice clôturé au 31.12.2025

	Note	2025	2024
Cotisations membres		8'450	7'483
Produits divers		495	2'656
Subventions communales		167'351	163'550
Loyers offerts - communes d'Avully et Avusy		4'800	4'800
Produits exceptionnels		8'800	37
<b>Produits</b>		<b>189'896</b>	<b>178'526</b>
<b>Charges de personnel</b>		<b>145'287</b>	<b>142'505</b>
Loyer		5'322	5'300
Assurances chose - RC - Protection Juridique		766	741
Matériel et fourniture de bureau		865	1'334
Téléphone, natel et internet		1'383	1'585
Site internet, hébergement		371	372
Frais de port			636
Cotisations diverses		1'294	1'314
Frais fiduciaire		350	350
Abonnements		354	289
Frais divers, comité, ...		388	364
Matériel informatique, logiciels et maintenance		1'038	886
Publicité		232	668
Frais de banque et des chèques postaux		159	158
<b>Charges de fonctionnement</b>		<b>12'522</b>	<b>13'997</b>
Frais animation/rencontres AF		1'132	314
Manifestations		209	400
Soutien à la formation AF		2'143	2'975
Soutien à la formation BBS		460	440
Soutien aux AF		5'500	5'250
Soutien aux nouvelles AF		250	
Cotisations AFJ et BBS		2'280	2'250
Matériel puériculture			
<b>Charges de prestations aux AF et BBS</b>		<b>11'974</b>	<b>11'629</b>
Total des Produits		189'896	178'526
Total des Charges		169'783	168'131
<b>Résultat annuel</b>		<b>20'113</b>	<b>10'395</b>

## **RAPPORT DU VERIFICATEUR DES COMPTES**

La fiduciaire Fides Immo Sàrl, représentée par M. Barthélémy Roch, a procédé à l'examen des comptes annuels 2025. Conformément aux normes professionnelles en vigueur, elle estime que son contrôle constitue une base solide pour émettre son opinion. À l'issue de cette vérification, elle recommande l'approbation des comptes annuels présentés et atteste que la fiduciaire répond pleinement aux exigences d'indépendance.

## **COTISATIONS ANNUELLES 2027**

Aucune modification n'est prévue concernant la cotisation annuelle, celle-ci reste inchangée et se monte à CHF 60.-.

## **PRESENTATION DU BUDGET 2026**

Le budget 2026 a été validé par le comité conformément aux statuts. Celui-ci est passablement semblable au budget 2025.

Des frais de loyer d'un montant de CHF 6'700.– ont été ajoutés en prévision d'un éventuel local qui pourrait être mis à disposition pour installer notre bureau, adjacent à un lieu de rencontres pour les accueillantes. Cette inscription a généré un budget déficitaire. Étant donné la faible probabilité de trouver un local et au regard des résultats bénéficiaires récurrents des dernières années, il a été décidé de ne pas augmenter les subventions et, si nécessaire, d'utiliser les liquidités de l'association.

## Budgets

		Budget 2026	Budget 2025
<b>9000</b>	<b>Produits de vente et de services</b>		
3200	Cotisations membres	9'940.00	9'940.00
3490	Produits d'administration	100.00	100.00
3610	Subventions communales	168'000.00	167'350.00
3612	Loyers offerts - communes d'Avully et Avusy	4'800.00	4'800.00
	<b>Total</b>	<b>182'840.00</b>	<b>182'190.00</b>
<b>9002</b>	<b>Résultat brut 1</b>		
9000	Produits de vente et de services	182'840.00	182'190.00
	<b>Total</b>	<b>182'840.00</b>	<b>182'190.00</b>
<b>9008</b>	<b>Autres charges de personnel</b>		
5200	Salaires	-122'000.00	-121'600.00
5270	Charges sociales	-25'000.00	-24'000.00
5281	Frais de formation	-800.00	-800.00
5286	Forfait déplacement véhicule privé	-800.00	-800.00
	<b>Total</b>	<b>-148'600.00</b>	<b>-147'200.00</b>
<b>9009</b>	<b>Résultat brut 2</b>		
9007	Résultat brut 2	182'840.00	182'190.00
9008	Autres charges de personnel	-148'600.00	-147'200.00
	<b>Total</b>	<b>34'240.00</b>	<b>34'990.00</b>
<b>9010</b>	<b>Charges de fonctionnement</b>		
6000	Loyer	-12'000.00	-5'300.00
6300	Assurances chose - RC - Protection Juridique	-800.00	-800.00
6500	Matériel et fourniture de bureau	-900.00	-900.00
6510	Téléphone, natel et internet	-1'440.00	-1'440.00
6512	Site internet, hébergement	-400.00	-400.00
6513	Frais de port	-200.00	-400.00
6515	Cotisations diverses	-2'000.00	-2'000.00
6540	Frais fiduciaire	-350.00	-350.00
6541	Abonnements	-300.00	-400.00
6559	Frais divers	-400.00	-400.00
6565	Matériel informatique, logiciels et maintenance	-1'100.00	-1'100.00
6600	Publicité	-900.00	-1'000.00
6840	Frais de banque et des chèques postaux	-150.00	-200.00
	<b>Total</b>	<b>-20'940.00</b>	<b>-14'690.00</b>
<b>9011</b>	<b>Charges de prestations aux AF et BBS</b>		
6516	Frais animation/rencontres AF	-2'000.00	-2'000.00
6517	Manifestations	-700.00	-700.00
6550	Soutien à la formation AF	-4'500.00	-4'500.00
6551	Soutien à la formation BBS	-600.00	-900.00
6552	Soutien aux AF	-7'500.00	-7'500.00
6553	Soutien aux nouvelles AF	-1'500.00	-1'500.00
6554	Cotisations AFJ et BBS	-3'000.00	-3'000.00
6555	Matériel puériculture	-200.00	-200.00
	<b>Total</b>	<b>-20'000.00</b>	<b>-20'300.00</b>
<b>9013</b>	<b>Résultat d'exploitation 2</b>		
9009	Résultat brut 3	34'240.00	34'990.00
9010	Charges de fonctionnement	-20'940.00	-14'690.00
9011	Charges de prestations aux AF et BBS	-20'000.00	-20'300.00
	<b>Total</b>	<b>-6'700.00</b>	<b>0.00</b>
<b>9090</b>	<b>Résultat d'entreprise</b>		
9019	Résultat d'entreprise avant impôts	-6'700.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>-6'700.00</b>	<b>0.00</b>

## COMITE 2025

Le comité de l'année 2025 se présente comme suit :

Présidente : Catherine Kamer  
Trésorière : Delphine Bolle de Paoli  
Secrétaire : Anne Meylan

Membres : Simone Tracol (accueillante familiale), Virginie Sallin  
Membres d'honneur : Muriel Troillet et Daniel Fuchs, tous deux membres fondateurs

Membres de droit : Commune d'Aire-la-Ville, représentée par Christine Rambach  
Commune d'Avully, représentée par Cyril Baudin  
Commune d'Avusy, représentée par Olivier Goy  
Commune de Bernex, représentée par G. Vonlanthen (->31.5),  
dès le 01.06.25 : Karl-Anton Baumann  
Commune de Cartigny, représentée par Delphine Bolle de Paoli  
Commune de Chancy, représentée par Martine Pasche  
Commune de Confignon, représentée par E. Gabus-Thorens (->31.5),  
dès le 01.06.25 : Félicien Mazzola  
Commune de Laconnex, représentée par T. Arn (->31.5),  
dès le 01.06.25 : Jean-Pierre Gantner  
Commune de Perly-Certoux, représentée par P. Wasem (->31.5),  
dès le 01.06.25 : Gaëlle Giuntini-Favre  
Commune de Soral, représentée par Laura Weiss

Au bureau : Sylvie Enggist et Sarah Chollet

## ORGANE DE CONTROLE 2026

La fiduciaire Fides Immo Sàrl, représentée par Monsieur Barthélémy Roch sera notre organe de contrôle pour l'année 2026, pour la 11<sup>ème</sup> année consécutive.

## REMERCIEMENTS

- Aux accueillantes familiales pour leur travail précieux au quotidien
- Aux baby-sitters
- Aux familles pour leur confiance
- Aux communes partenaires pour leur soutien constant
- Au comité pour son engagement
- Au bureau de coordination pour son travail essentiel
- A OEK Foundation pour son généreux don
- À toutes les personnes qui contribuent à faire vivre l'accueil familial de jour dans nos communes





Le but de l'association est :

« la reconnaissance et le développement d'un accueil familial de jour offrant des prestations de qualité ».

Dans ce cadre, l'association :

- sert de pôle de renseignement et de coordination pour le placement d'enfants ;
- coordonne la collaboration entre parents qui souhaitent placer leur(s) enfant(s) et accueillantes familiales qui offrent un tel placement ;
- propose un soutien en matière d'éducation aux accueillantes familiales aussi bien qu'aux parents placeurs ;
- participe à l'étude d'organisation et de financement appropriés pour la garde des enfants ;
- soutient administrativement les accueillantes familiales ;
- sensibilise la population et les autorités au travail accompli par les accueillantes familiales ;
- entretient un contact régulier avec les autorités communales, les professionnels du travail social et de la petite enfance et les offices subventionnaires ;
- propose un service baby-sitting.

[www.lecouffin.ch](http://www.lecouffin.ch)



Le Couffin  
Association intercommunale  
Pour l'accueil familial de jour  
Route d'Avully 33 – 1237 Avully  
Tél 022 756 09 91